



Chaingemakers

Inspiratiesessies

Samen werken aan onszelf

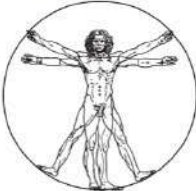
Donderdag 28 januari—20:00

Systeemvernieuwing vanuit een

Coöperatieve houding—Onno van Bakkum

Onno gaat deze avond met ons in gesprek over systeem verandering waarbij hij put uit zijn ervaring met— en over coöperaties. Vanuit zijn diepe overtuiging dat we door samen te werken maatschappelijk verder komen dan door te concurreren en het inzicht dat je een systeem niet verandert zonder verandering vanuit de mensen zelf, zal hij ons helpen vragen te beantwoorden als: wat beweegt je ten diepste, waar ga je voor staan, en hoe verbind je je aan anderen om dit voor elkaar te kunnen krijgen?

Mens - Organisatie - Systeem

	Mens- duiding	Organisatie stereotype	Systeem ID	Systeem- benaming	Verbeelding
0	Homo caesarus	Family Office	A-	Plutonomy	
1	Homo economicus	Beurs-NV	A	Neoliberaale keteneconomie	
2	Homo economicus responsibilis	ESG+ rated company	A+	Circulaire economie	
3	Homo cooperans	Gebiedscoöperatie	B	Rijnlandse gebiedseconomie	
4	Homo unitum mundi	Community service organisatie	C	Divine economy	
5	Homo deus naturalis	Rhizoom/ Fractal organisatie	D	High-tech new age	

“Langs verschillende lijnen werkt hij zelf ook aan **systeemvernieuwing**:

1. Als adviseur in de wereld van de **klassieke land- en tuinbouwcoöperaties**, zoals FrieslandCampina en de Rabobank;
2. Vanuit De Coöperatieve Samenleving aan de ontwikkeling van **nieuwe, gebiedsgerichte coöperaties**, waaronder in eigen gebied: Coöperatie Bommelerwaard;
3. Binnen de campagne over **‘Een nieuwe houding’** vanuit het internationale netwerk van de Bahá’í-gemeenschap.”

≥2016
-2019



2015-
Heden



2010-
Heden



1998-
2009



1994-
1999



1994-
1998



- Lokale duurzame energie
- Burgerparticipatie

- Rijnlands coöperatieve gebiedsontwikkeling

- Coöperatie-oprichtingen
- Bestuurlijke begeleiding
- Ledenprogramma's

- Coöperatie-onderzoek
- Exec. MBA; workshops
- Advisering

- Landbouw/zuivel
- Ledenfinanciering
- Internationaal



Cooperative Models and Farm Policy Reform

Exploring Patterns in Structure-Strategy Matches of
Dairy Cooperatives in Protected vs. Liberalized Markets



Onno-Frank van Bekkum

Cooperative Models and Farm Policy Reform

Exploring Patterns in Structure-Strategy Matches of
Dairy Cooperatives in Protected vs. Liberalized Markets



“The supreme need of humanity is cooperation and reciprocity.”

~Bahá'í Writings



Onno-Frank van Bekkum

“Langs verschillende lijnen werkt hij zelf ook aan **systeemvernieuwing**:

1. Als adviseur in de wereld van de **klassieke land- en tuinbouwcoöperaties**, zoals FrieslandCampina en de Rabobank;
2. Vanuit De Coöperatieve Samenleving aan de ontwikkeling van **nieuwe, gebiedsgerichte coöperaties**, waaronder in eigen gebied: Coöperatie Bommelerwaard;
3. Binnen de campagne over **‘Een nieuwe houding’** vanuit het internationale netwerk van de Bahá’í-gemeenschap.”



COÖPERATIE

Burgerlijk Wetboek, deel 2, Artikel 53:

I. De coöperatie is een bij notariële akte **als coöperatie** opgerichte **vereniging**. Zij moet zich blijkens de statuten ten doel stellen in bepaalde **stoffelijke behoeften** van haar leden te voorzien krachtens **overeenkomsten**, anders dan van verzekering, met hen gesloten in het **bedrijf** dat zij te dien einde te hunnen behoeve uitoefent of doet uitoefenen.

I. UITGANGSPUNTEN

- Niet 'winst', maar transacties vanuit (gedeelde) behoeften
- Solidariteit: "Samen staan we sterk"
- Markt buitensluiten
- 'Business at cost'
- Gelijkheid: "Gelijke monniken, gelijke kappen"
- Proportionaliteit: (o.a. investeren) naar rato van transactievolume

COÖPERATIEVE LEDENRELATIES

SUSTAINABLE
DEVELOPMENT
GOALS

meta-opgave

Coöperatie



transactie

investering

besturing

gemeenschap

leren



Leden





COÖPERATIE: DE BARBAPAPA-RECHTSVORM

COÖPERATIEVE ONTWIKKELINGSFASEN



PRIKKELS: BOUWEN OF CASHEN?



- 1.4 Jaarlijks contributies
- 1.3 Enkelegeld
- 1.2 Algemene reserves
- 1.1 Aansprakelijkheid

**Collectief
vermogen**

- 2.8 Intern verhandelbare leveringsrechten/ ledenaandelen met vrije koersvorming
- 2.7 Ledenaandelen met jaarlijkse formele waarde bepaling
- 2.6 Ledenbewijzen met prijscorrectie door bestuur
- 2.5 Bonusaandelen
- 2.4 Nominale aandelen zonder/ met beperkt dividend
- 2.3 Achtergestelde ledenobligaties
- 2.2 Ledenkapitaalrekening
- 2.1 Ledenschuldrekening

**Proportioneel
vermogen**

- 3.7 Internal freely tradable member investor shares
- 3.6 Gemaximeerde verhandelbare meerderder aandelen
- 3.4 Verhandelbare aandelen zonder koersvorming
- 3.4 Intern verhandelbare B-aandelen met certificaten met koersvorming
- 3.3 Vrijwillige certificaten met bandbreedtekoppeling
- 3.5 Intern verhandelbare permanente obligaties zonder koersvorming
- 3.1 Intern verhandelbare, achtergestelde obligaties

**Ontkoppeld
vermogen**

- 4.12 Beursnotering minderheidsaandeel
- 4.11 Private equity minderheidsbelang
- 4.10 Beursgenoteerde preferente / B-klasse aandelen
- 4.9 Externe minderheids aandeelhouder
- 4.8 Convertibele obligaties bij derden
- 4.7 Preferente aandelen bij personeel
- 4.6 Beursgenoteerde, permanente obligaties.
- 4.5 Mezzanine kapitaal
- 4.4 Joint ventures
- 4.3 Beursgenoteerde, achtergestelde obligaties
- 4.2 Beursgenoteerde dochter (minderh)
- 4.1 Deelnemingen van derden in dochters

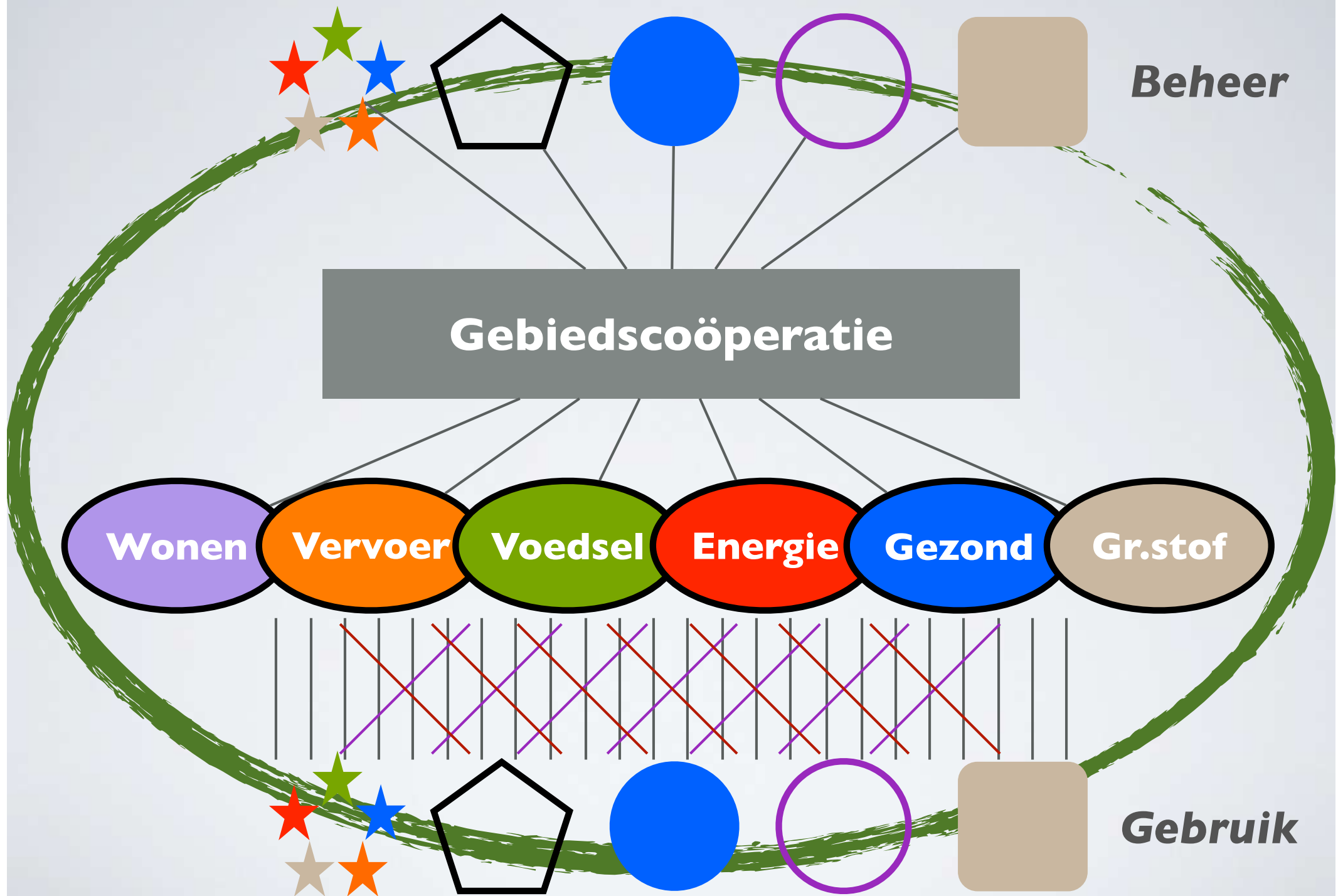
**Extern
vermogen**

- 5.9 Vijandige overname
- 5.8 Verkoop om te cashen
- 5.7 Uitverkoop bij dreiging faillissement
- 5.6 Private equity
- 5.5 Strategische investeerde met meerderheidsaandeel
- 5.4 Minderheidsdeelneming in beurs-NV
- 5.3 Beursnotering meerderheidsaandeel
- 5.2 Extern verhandelbare BV-aandelen met restrictie (5% enz)
- 5.1 Intern verhandelbare BV-aandelen

**Conversie/
einde**

“Langs verschillende lijnen werkt hij zelf ook aan **systeemvernieuwing**:

1. Als adviseur in de wereld van de **klassieke land- en tuinbouwcoöperaties**, zoals FrieslandCampina en de Rabobank;
2. Vanuit De Coöperatieve Samenleving aan de ontwikkeling van **nieuwe, gebiedsgerichte coöperaties**, waaronder in eigen gebied: Coöperatie Bommelerwaard;
3. Binnen de campagne over ‘**Een nieuwe houding**’ vanuit het internationale netwerk van de Bahá’í-gemeenschap.”

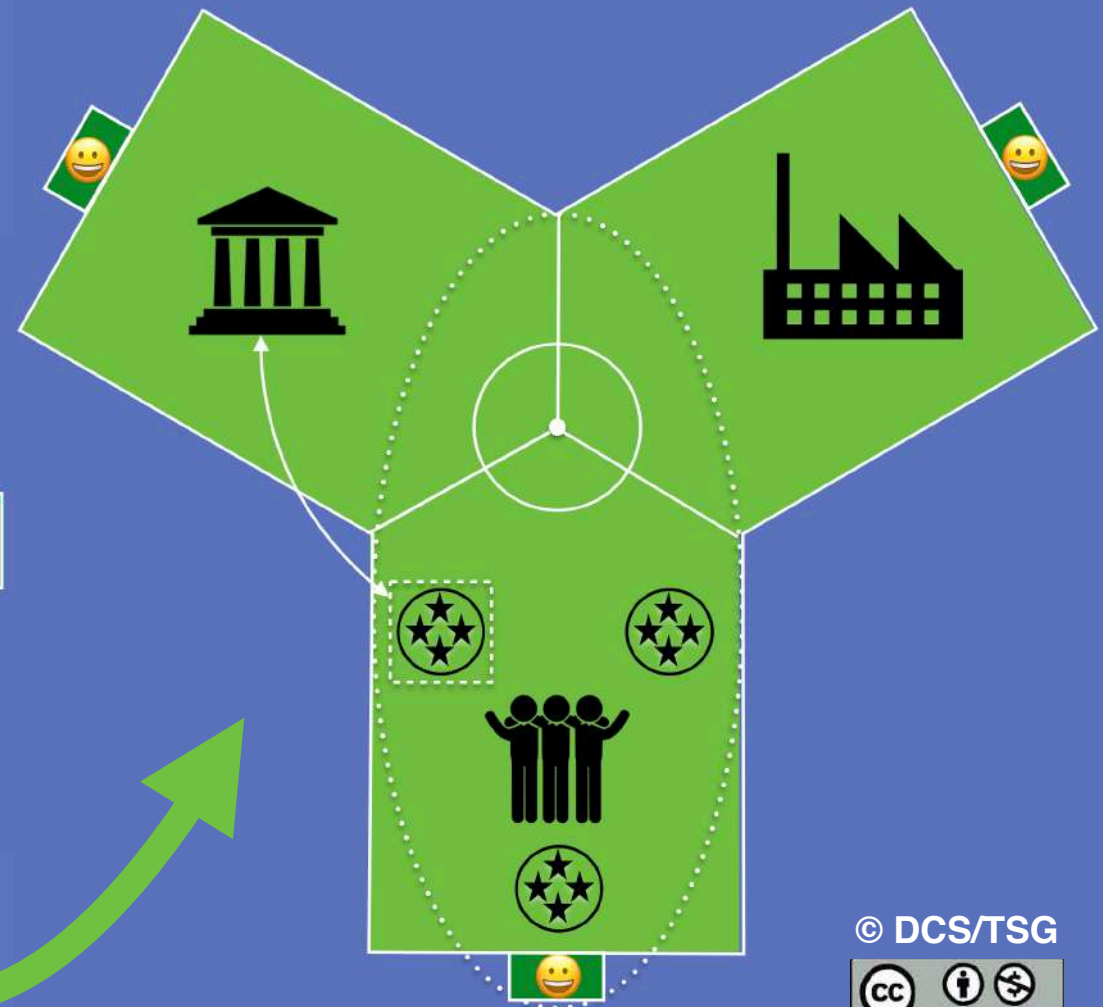
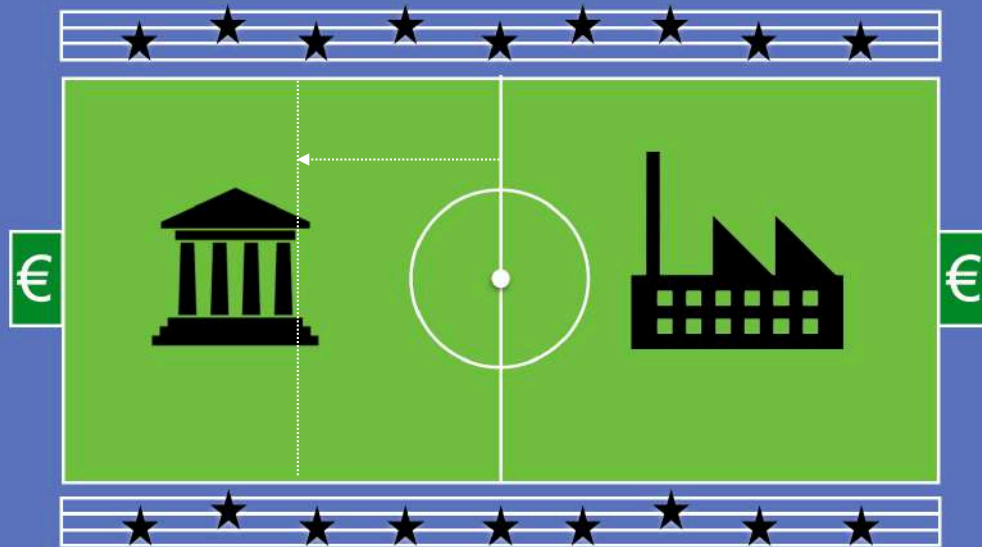


2. UITGANGSPUNTEN

- “Het [nieuwe systeem] moet wel coöperatief zijn”
- Rijnlands: in het algemeen (gebieds)(eigen)belang
- “Van, voor en door ons allemaal (het gebied)”
- Activering van de burgersamenleving als derde speler

De Coöperatieve Samenleving

Coöperatieve
gebiedsontwikkeling
op een nieuw speelveld



© DCS/TSG

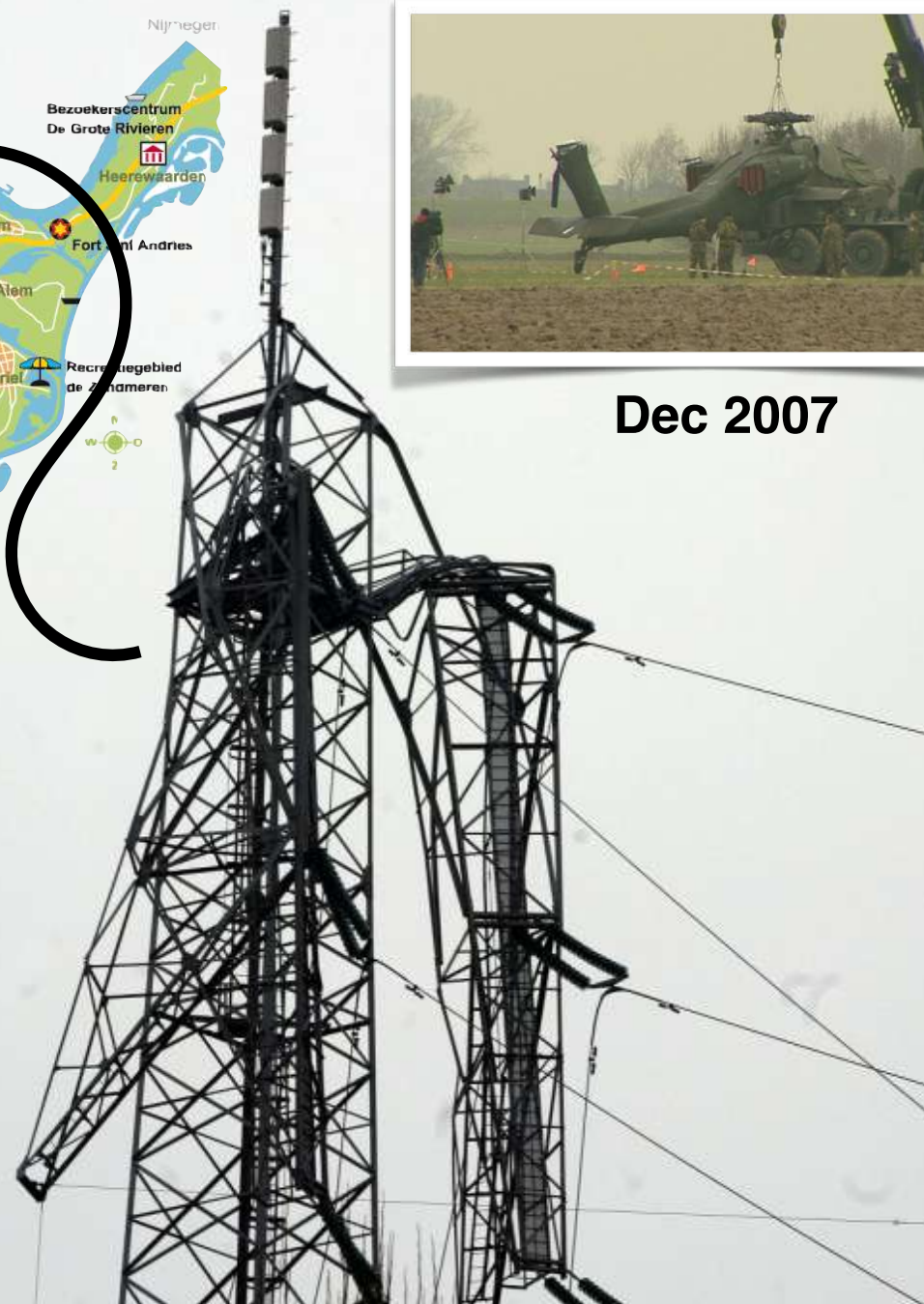




Dec 2007

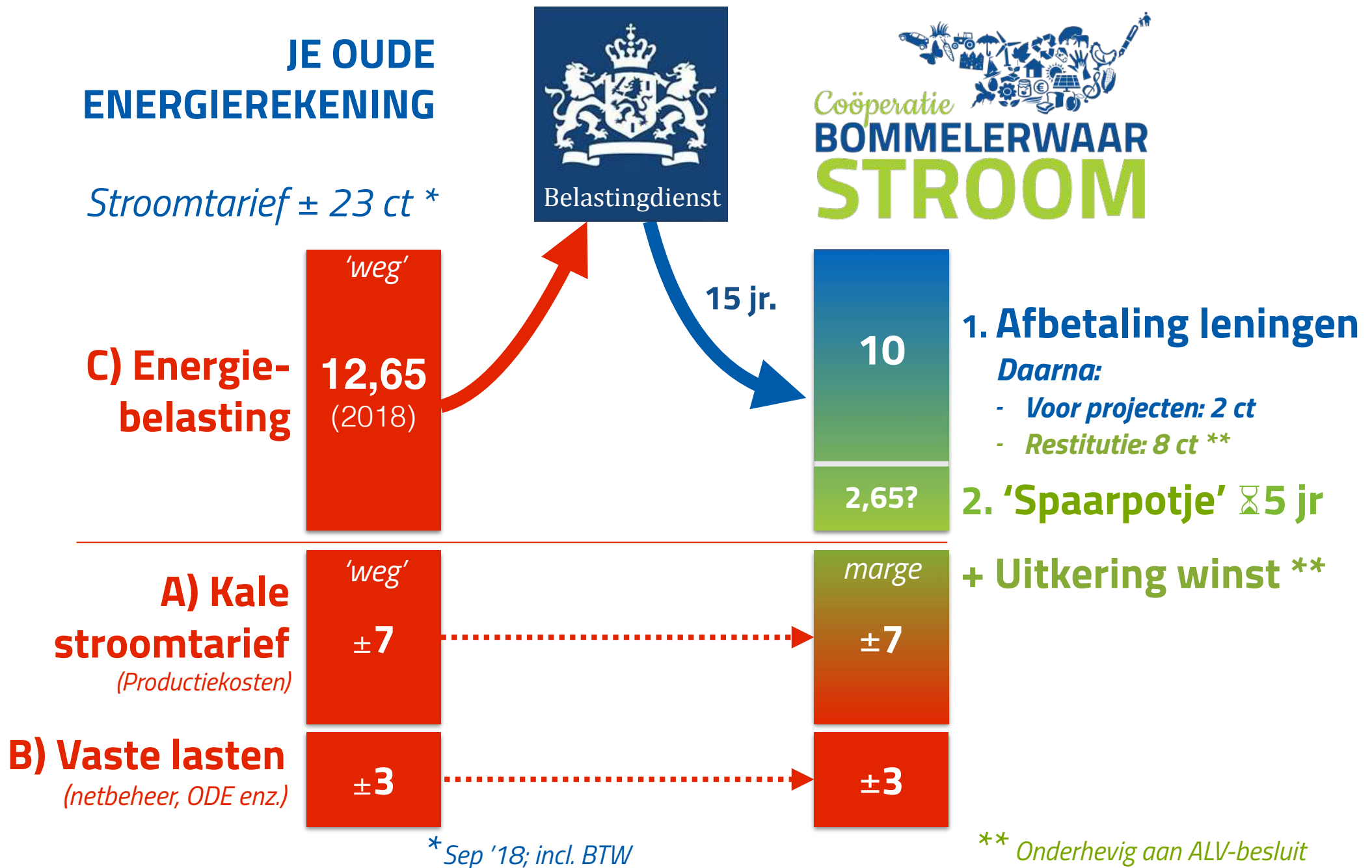


Hoogwater 1995: de grootste evacuatie na de oorlog



Eindelijk vangnet voor stroomvoorziening Bommelerwaard

Je energierekening is je investering: Hoe werkt het?





Windplanner
• Windpark Lage Rooijen

Altitude 1.8
Pitch 0
Angle of view 106

storedByPanoAdjustment
51.742406, 5.300607



MOTIE

Griffienummer

M2019-15

Raadsvergadering van:

28 maart 2019

Behorende bij agendapunt:

9

Onderwerp:

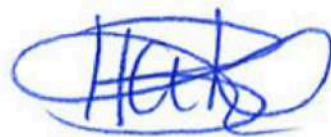
Principeverzoek Windmolens

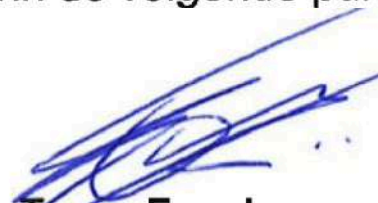
*Aangenomen
10 stemmen voor
0 tegen*

Draagt het college op:

1. Het principeverzoek aan te houden en in gesprek te gaan met coöperatie Bommelerwaard om uiteindelijk in de raadsvergadering van 20 juni 2019 (of zoveel eerder als mogelijk) met een aangepast principeverzoek te komen, met daarin de volgende punten meegenomen.


A.C.G. de Leeuw
Samen Sterk Maasdriel


B.M.A. Laheij
CDA


T. van Engelen
D66


C. van Drunen
PvdA/Groenlinks

“Langs verschillende lijnen werkt hij zelf ook aan **systeemvernieuwing**:

1. Als adviseur in de wereld van de **klassieke land- en tuinbouwcoöperaties**, zoals FrieslandCampina en de Rabobank;
2. Vanuit De Coöperatieve Samenleving aan de ontwikkeling van **nieuwe, gebiedsgerichte coöperaties**, waaronder in eigen gebied: Coöperatie Bommelerwaard;
3. Binnen de campagne over ‘**Een nieuwe houding**’ vanuit het internationale netwerk van de Bahá’í-gemeenschap.”

3. UITGANGSPUNTEN

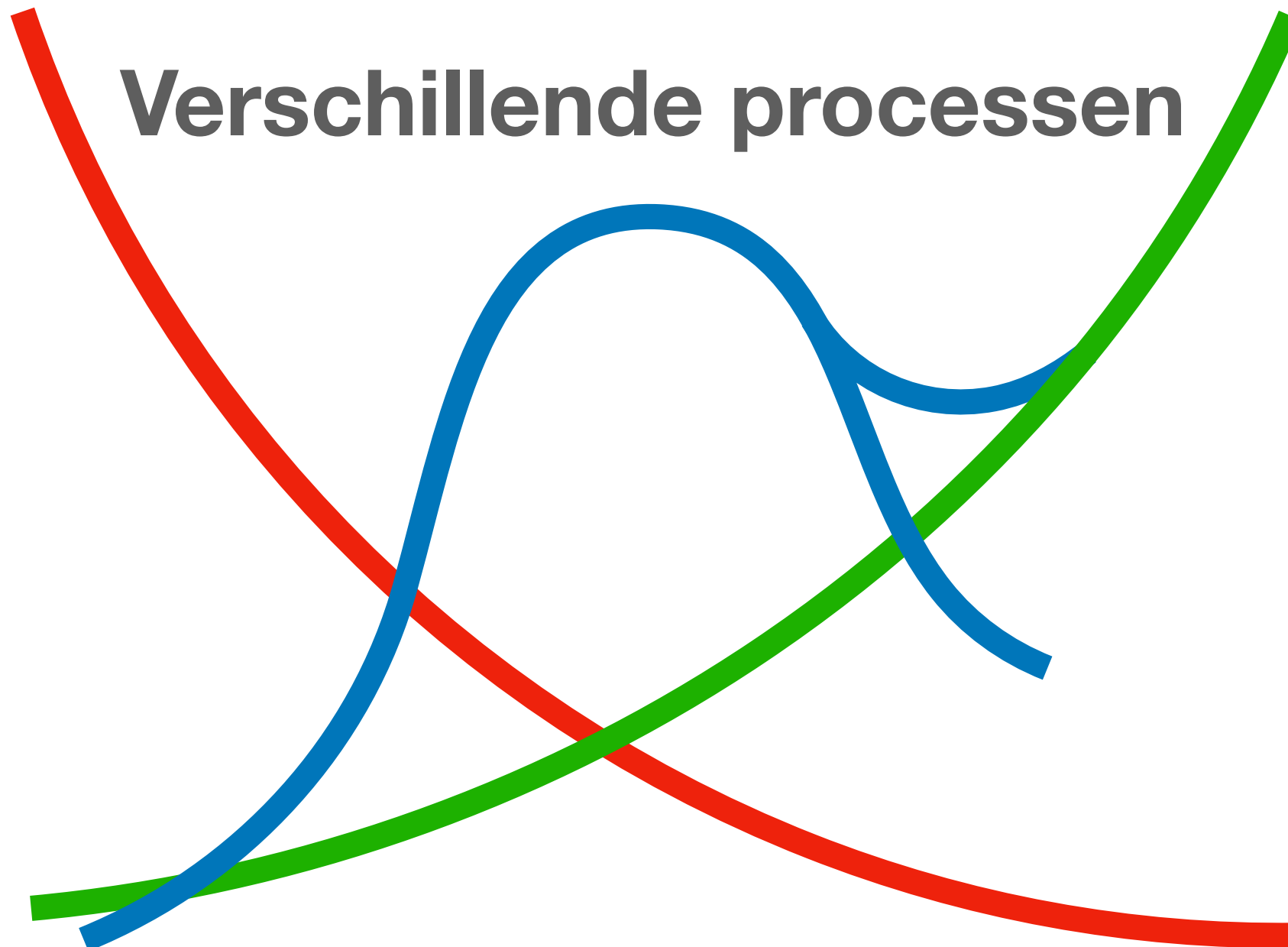
- Er is één Bron van alles en voor iedereen
- Ieder mens is uniek, in essentie geestelijk/immaterieel en onsterfelijk
- Eén-zijn van de mensheid > gelijkwaardigheid en mensheidsliefde
- Verbond: ieders & gezamenlijke verbondenheid aan de Bron
- Belang van goede daden in dienstbaarheid aan de hele mensheid
- Mondiaal lokaal leren over gemeenschapsopbouw

Afbraak

Groei

Verskillende processen

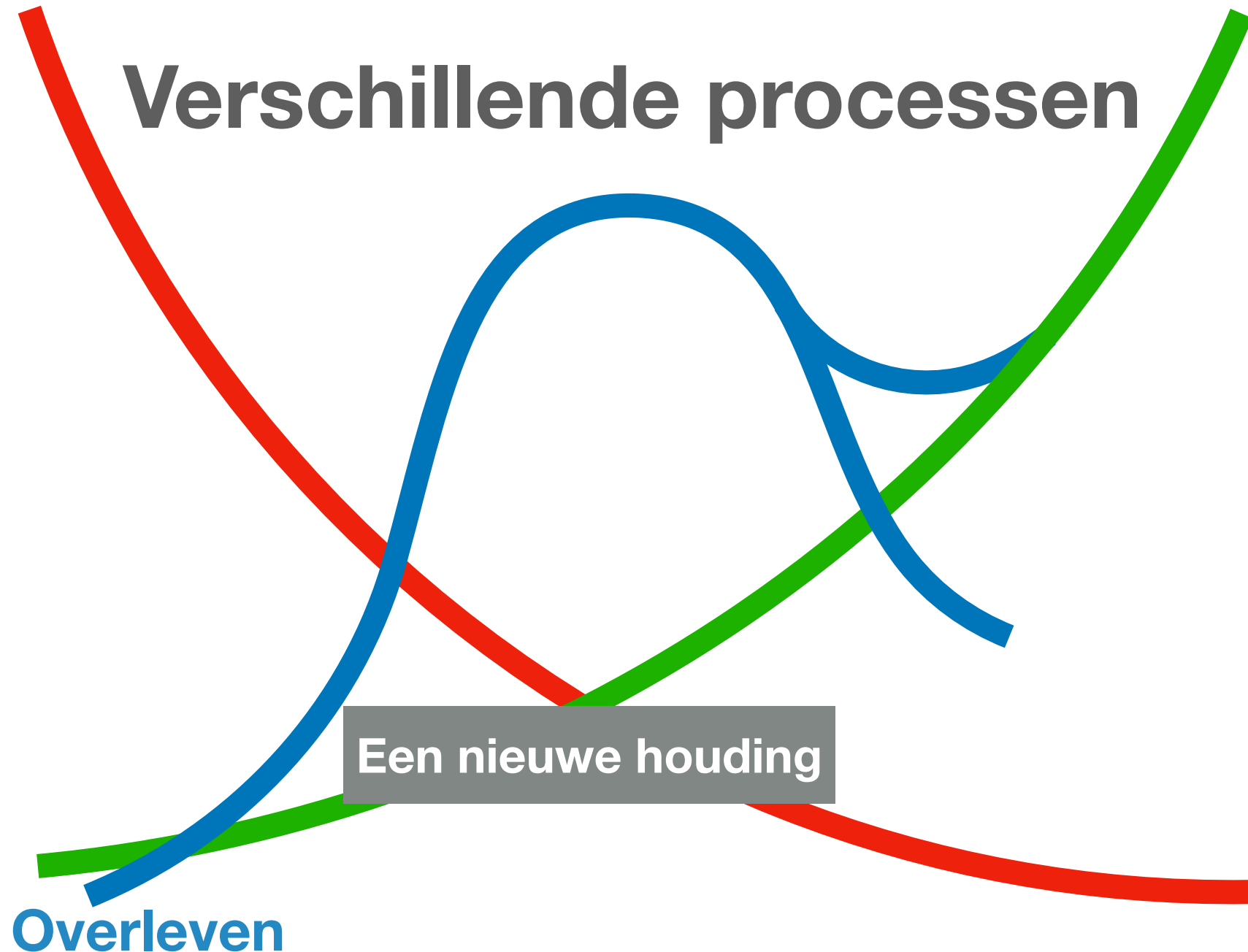
Overleven



Afbraak

Groei

Verskillende processen



« Au cours de cette dispensation, l'institution du Ḥuqúqu'lláh contribuera à la spiritualisation de l'humanité en encourageant une nouvelle attitude dans l'acquisition et l'utilisation des ressources matérielles. Cette institution fournira les ressources matérielles nécessaires à de grandes entreprises collectives destinées à améliorer tous les aspects de la vie. Elle sera un élément puissant pour le développement d'une civilisation mondiale. »

“Die Institution der Ḥuqúqu'lláh wird im Laufe dieser Sendung zur Vergeistigung der Menschheit beitragen, indem sie eine neue Haltung gegenüber dem Erwerb und der Nutzung materieller Ressourcen fördert. Sie wird die für große gemeinsame Unternehmungen benötigten materiellen Ressourcen bereitstellen, um die Lebensumstände allgemein zu verbessern, und sie wird machtvoll beim Entstehen einer Weltkultur mitwirken.”

“De instelling van Ḥuqúqu'lláh zal in de loop van deze Beschikking bijdragen aan de vergeestelijking van de mensheid door de bevordering van een nieuwe houding ten aanzien van de verwerving en het gebruik van materiële hulpbronnen. Ze zal voorzien in de benodigde materiële hulpbronnen voor grote collectieve ondernemingen ter verbetering van alle aspecten van het leven, en zal een krachtig element zijn bij de groei van een wereldbeschaving.”

“La institución del Ḥuqúqu'lláh contribuirá, en el curso de esta Dispensación, a la espiritualización de la humanidad mediante la promoción de una nueva actitud hacia la adquisición y uso de los recursos materiales. Proveerá los recursos materiales necesarios para las grandes empresas colectivas destinadas a mejorar todos los aspectos de la vida, y será un poderoso elemento en el crecimiento de una civilización mundial.”

“A instituição do Ḥuqúqu'lláh irá, no decorrer desta Dispensação, contribuir para a espiritualização da humanidade por meio da promoção de uma nova atitude em relação à obtenção e uso de recursos materiais. Ela proverá os recursos materiais necessários para grandes empreendimentos coletivos destinados a aprimorar todos os aspectos da vida e será um elemento poderoso no desenvolvimento de uma civilização mundial.”

«Институт хуқуқу'ллагҳ в течение этого Законоцарствия внесёт свой вклад в одухотворение человечества благодаря воспитанию нового отношения к приобретению и использованию материальных ресурсов. Он обеспечит финансовые средства, необходимые для великих совместных предприятий, предназначенных улучшить все сферы жизни, и станет мощным элементом в росте мировой цивилизации.»

إن مؤسسة حقوق الله ستساهم، خلال هذا الظهور الإلهي، في بث الوعي الروحاني في البشرية من خلال تعزيز موقف جديد حول حياة الموارد المادية واستخدامها. وستوفر الموارد المادية اللازمة لمشاريع جماعية عظيمة ترمي إلى تحسين جميع مناحي الحياة، وستكون عنصراً قوياً في نمو مدنية عالمية.

در این دور مبارک، مؤسسه حقوق الله از طریق ترویج طرز فکری بدیع و نگرشی جدید نسبت به کسب و استفاده از منابع مادی، به روحانیت عالم انسانی کمک خواهد کرد؛ منابع مادی مورد نیاز مشروعات عظیم جمعی به منظور بهبود جمیع شئون حیات بشری را فراهم خواهد آورد و در تکامل مدنیت جهانی عنصری نیرومند خواهد بود.

2020+, The Regional Board of Trustees of Ḥuqúqu'lláh for Western Europe
Quotation: *The Universal House of Justice, in: Compilation Ḥuqúqu'lláh, 2009, ¶ 30*
Photo: © Bahá'í International Community; www.bahai.org

“The institution of Ḥuqúqu'lláh will, during the course of this Dispensation, contribute to the spiritualization of humanity through the promotion of

a new attitude

to the acquisition and use of material resources. It will provide the material resources necessary for great collective enterprises designed to improve all aspects of life, and will be a powerful element in the growth of a world civilization.”

The Universal House of Justice

Huqúqu'lláh & Een nieuwe houding

De leringen van Bahá'u'lláh, Grondlegger van het Bahá'í-geloof, nemen op een ingrijpende wijze afstand van de standarden van de hedendaagse samenleving. Dit geldt ook voor Zijn leringen over rijkdom. Bahá'ís worden aangemoedigd om een nieuwe houding te ontdekken ten aanzien van materiële hulpbronnen. Deze nieuwe houding is een sleutel tot de transformatie van het individu, de gest van samenwerking in onze gemeenschappen en voor de wederopbouw van een samenleving die gezond, vreedzaam en welvarend zal zijn voor iedereen. De spil van Bahá'u'lláh's leringen over welvaart is vastgelegd in de wet en de instelling van Huqúqu'lláh (betekenis: 'Het Recht van God').

Als mens zijn we in wezen spiritueel. We leiden ons leven op aarde in een materiële zijnstoestand, met de bedoeling om onze geestelijke vermogens tot ontwikkeling te brengen, van groot belang ook voor ná ons aardse leven. Dit is te vergelijken met hoe ons lichaam zich ontwikkelt in de moederschoot. De wet van Huqúqu'lláh versterkt ons bewustzijn dat alles wat we werkelijk zijn en alles wat we hebben' voortkomt uit een Goddelijke Bron. Bahá'u'lláh schrijft voor dat, nadat we voorzien in de basisbehoeften van een leven dat in Zijn ogen welgevallig is, een bepaald percentage van het surplus dient te worden 'teruggegeven' aan God. In gehoorzaamheid aan deze wet en op basis van vrijwilligheid, worden Bahá'ís uitgenodigd met de grootste stralende vreugde deze betaling aan te bieden aan het Universele Huis van Gerechtigheid, het internationale bestuurlijk lichaam en Centrum van het Bahá'í-geloof, voor bestemming in het gemeenschappelijke belang van de mensheid.

Als onderdeel van een in 2020 gestarte campagne om een dergelijke nieuwe houding aan te moedigen en als een geschenk aan de Bahá'ís en hun vrienden, wil het Regionale College van Gevolmachtigden van Huqúqu'lláh van Westelijk Europa deze collectie citaten uit de Bahá'í-geschriften en uit een aantal belangrijke brieven van het Universele Huis van Gerechtigheid met u delen. We hopen dat dit vele harten warmende en betekenisvolle gesprekken en studie-vervolgbijeenkomsten zal voeden, leidend tot nieuwe inzichten en ontwikkeling, terwijl we de leringen van Bahá'u'lláh proberen toe te passen in ons dagelijks leven.

De toestand van de wereld en de economie

"Alhoewel er hoopgevende ontwikkelingen zijn, is er veel dat zwaar zou moeten wegen op het geweten van de mensheid. Onrechtvaardigheid, discriminatie en uitbuiting ruïneren het leven van de mensheid, blijkbare immuun voor de behandelingen die worden toegepast door politieke stelsels van alle kleuren. De economische impact van deze kwellingen heeft gezorgd voor het aanhoudende lijden van zovelen, alsook voor ingewortelde, structurele mankementen in de samenleving."

Gangbare houding tot materiële middelen

"Het materialisme, geworteld in het Westen, is nu verspreid naar alle windstreken van de planeet en brengt, in de naam van een sterke mondiale economie en menselijk welzijn, een cultuur van consumentisme voort. Het bevordert vakkundig en ingenieus een gewoonte om te consumeren die erop is gericht de laagste en meest egoïstische verlangens te bevredigen, en daarbij het uitgeven van de rijkdom aanmoedigt om zo het maatschappelijke conflict te verlengen en te verergeren."

De behoefte aan een nieuwe houding

"...zelfs als huidige benaderingen voor het economische leven voldeden aan het stadium van adolescentie van de mensheid, zijn deze zeker ontoereikend voor het dagende tijdperk van haar volwassenheid. Er is geen rechtvaardiging om structuren, regels en systemen te blijven handhaven die overduidelijk tekortschieten om de belangen van alle volkeren te dienen. De leringen van het Geloof laten geen ruimte voor twijfel: er is een inherente morele dimensie aan het voortbrengen, distribueren en het gebruiken van rijkdom en middelen."

Het ware fundament van alle economie

"De grondslagen van de gehele economische ordening zijn goddelijk van aard en verbonden met de wereld van het hart en de geest. [...] Harten moeten zo aaneen worden gesmeed en liefde de heersende factor worden, zo dat de rijken met de grootste welwillendheid hulp bieden aan de armen en stappen ondernemen om deze economische aanpassingen permanent door te voeren. [...] Wanneer de liefde van God is gevestigd, zal al het andere worden verwezenlijkt. Dit is het ware fundament van alle economie."

Prijzenswaardige rijkdom

"Rijkdom is buitengewoon lovenswaardig als het door iemands eigen inspanningen en door de genade van God, in handel, landbouw, kunst en industrie verworven is, en als het wordt uitgegeven voor menslievende doeleinden. [...] Rijkdom is zeer prijzenswaardig op voorwaarde dat de gehele bevolking rijk is. Indien, echter, enkelen buitensporig rijk zijn terwijl anderen in armoede leven, en die rijkdom geen vrucht draagt of baat oplevert, dan is deze slechts een ballast voor zijn bezitter."

Een nieuwe houding leren

"Niet tevreden met welke waarden dan ook die de overhand hebben in de bestaande orde die hen omringt, dienen de vrienden overal de toepassing van de leringen op hun leven te overwegen en, gebruikmakend van de kansen die hun omstandigheden hen bieden, waar zij ook wonen hun eigen persoonlijke en collectieve bijdragen aan economische rechtvaardigheid en maatschappelijke vooruitgang te leveren. Zulke inspanningen zullen in dit opzicht bijdragen aan een steeds groter wordend reservoir van kennis."

Geestelijke eigenschappen in ons economisch leven

"Elke keuze die een Bahá'í maakt — als werknemer of werkgever, producent of consument, lener of geldschieter, begunstiger of begunstigde — laat een spoor na en de morele plicht om een coherent leven te leiden vereist dat de economische beslissingen van een persoon in overeenstemming zijn met hoogstaande idealen, dat de zuiverheid van iemands doelen in overeenstemming is met de zuiverheid van iemands daden om die doelen te vervullen."

Huqúqu'lláh ('Het Recht van God')

"...deze wet [bevordert] bovenal het algemeen welzijn en draagt bij aan de vergeestelijking van de mensheid door het bevorderen van een nieuwe houding ten opzichte van het verwerven en gebruiken van materiële hulpbronnen die nodig zijn voor grote collectieve ondernemingen, ontworpen om alle aspecten van het leven te verbeteren. Inderdaad, de instelling van Huqúqu'lláh is een essentieel instrument voor het leggen van het fundament en de ondersteuning van het bouwwerk van de Nieuwe Wereldorde van Bahá'u'lláh, dienend als een krachtig bestanddeel in de groei van een wereldbeschaving."

Voordelen van Huqúqu'lláh te 'leven'

"Deze heilige wet vormt een rechtstreekse en levenskrachtige schakel tussen de individuele gelovige en het Hoofd van het Geloof, stelt de vrienden in staat om vastberaden en standvastig te worden, en zal, zoals de geliefde Meester verzekert, "een grote invloed op hun hart en ziel uitoefenen". Bovenal, wanneer zij die het voorrecht genieten het Recht van God te kunnen aanbieden, dit doen in een geest van vreugde, kameradschap en tevredenheid, zal dit hen voorspoed en bescherming schenken, hun wereldlijke bezittingen zuiveren, en zullen de vruchten van hun inspanningen aan hen en hun nakomelingen ten goede komen."

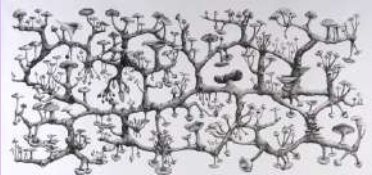
De toestand van de wereld en de economie

1

“Alhoewel er hoopgevende ontwikkelingen zijn, is er veel dat zwaar zou moeten wegen op het geweten van de mensheid. Onrechtvaardigheid, discriminatie en uitbuiting ruïneren het leven van de mensheid, blijkbaar immuun voor de behandelingen die worden toegepast door politieke stelsels van alle kleuren. De economische impact van deze kwellingen heeft gezorgd voor het aanhoudende lijden van zovelen, alsook voor ingewortelde, structurele mankementen in de samenleving.”

- 1.1 “Hoe lang zal de mensheid in haar eigenzinnigheid volharden? Hoe lang zal het onrecht voortduren? Hoe lang zal er chaos en verwarring heersen onder de mensen? Hoe lang zal tweedracht het beeld van de maatschappij verstoren? De windvlagen van wanhoop waaien helaas uit alle richtingen, en de strijd die de mensheid verdeelt en teistert neemt met de dag toe. Men kan de tekenen van dreigende ontreddeing en chaos nu waarnemen, aangezien de bestaande orde betreuenswaardig gebrekkig blijkt te zijn.”
- 1.2 “Nu het desintegratieproces van een betreuenswaardig tekortschietende wereldorde in alle delen van de wereld vaart krijgt, wat hopeloosheid, verwarring, vijandigheid en onveiligheid met zich meebrengt, moeten de vrienden met gerust hart, heldere blik en stevige tred geduldig en opofferingsgezind werken aan de opbouw van een nieuwe orde in haar plaats.”
- 1.3 “Het licht van de Openbaring is bestemd om elk domein van streven te verlichten; binnen elk domein dienen de betrekkingen die de samenleving ondersteunen hervormd te worden; op elk terrein zoekt de wereld voorbeelden van hoe mensen met elkaar dienen om te gaan. Wij geven u het economische leven van de mensheid ter overweging — vanwege het opmerkelijke aandeel daarvan in het veroorzaken van de onrust waarin zoveel mensen recentelijk verwickeld zijn geraakt — waar onrechtvaardigheid onverschillig wordt getolereerd en onevenredige winst beschouwd wordt als een symbool van succes.”
- 1.4 “De visie van Bahá’u’lláh betwist vele van de veronderstellingen waarvan men toelaat dat deze het hedendaagse discours vormgeven — bijvoorbeeld dat eigenbelang zeker niet hoeft te worden beteugeld maar juist welvaart brengt, en dat vooruitgang alleen tot uitdrukking kan komen door niet-aflatende concurrentie.”

Mens - Organisatie - Systeem

	Mens- duiding	Organisatie stereotype	Systeem ID	Systeem- benaming	Verbeelding
0	Homo caesarus	Family Office	A-	Plutonomy	
1	Homo economicus	Beurs-NV	A	Neoliberale keteneconomie	
2	Homo economicus responsibilis	ESG+ rated company	A+	Circulaire economie	
3	Homo cooperans	Gebiedscoöperatie	B	Rijnlandse gebiedseconomie	
4	Homo unitum mundi	Community service organisatie	C	Divine economy	
5	Homo deus naturalis	Rhizoom/ Fractal organisatie	D	High-tech new age	

Dank voor je komst!

Onno van Bekkum
06-3614 5231
vanbekkum@gmail.com